



Reporte Pulso CFO

1er Semestre 2026



Resumen ejecutivo



Fernando Garabato
Socio, Deal Advisory
BDO en Argentina

No alcanza con administrar; es imprescindible transformar

Cerramos 2025 como un año intenso, atravesado por episodios de volatilidad que, en distintos momentos, pusieron en duda la pendiente ascendente de la economía. Sin embargo, la consistencia del Gobierno, en los principios que definió al inicio de su gestión, junto con los resultados electorales, permitió consolidar el proceso de transformación en marcha.

Desde la mirada de la **comunidad de CFOs**, la inflación muestra una trayectoria estabilizada, aunque todavía con una inercia relevante que la **mantiene en niveles más cercanos al 30% anual que al 20%**. Este rango no es neutro: genera fuertes asimetrías entre costos y precios, deterioro de márgenes, redistribución de market share y la necesidad de revisar la continuidad de ciertos productos o unidades de negocio.



En este contexto, **los CFOs coinciden en que 2026 será un año definido por dos fuerzas estratégicas:**

1. La capacidad competitiva real de las organizaciones.
2. La habilidad del management para liderar transformaciones profundas.

El financiamiento para impulsar esas transformaciones provendrá, en primera instancia, de la **reversión de utilidades**, seguido por el **crédito bancario**. Sin embargo, en muchos casos estas fuentes resultarán insuficientes, y algunas compañías deberán recurrir a aportes de capital o a procesos más amplios de reestructuración financiera.

Resumen ejecutivo

Ley de Inocencia Fiscal

Un punto de especial atención es el impacto potencial de la Ley de Inocencia Fiscal, que podría generar un flujo adicional de liquidez hacia la economía real, especialmente desde personas físicas y no desde grandes contribuyentes.

Es importante aclarar que este hito legislativo ocurrió con posterioridad a la medición de la percepción de los CFOs sobre la presión fiscal en 2026.

Por lo tanto, las conclusiones del **Pulso CFO** reflejan un escenario previo a dicho anuncio, donde un **91% aseguró que la presión fiscal se mantendría similar al 2025**, sin incorporar todavía las posibles mejoras en disponibilidad de fondos que esta ley podría generar.

Ejes estratégicos identificados por los CFOs para 2026

El proceso de adaptación y búsqueda de competitividad se concentra en cuatro frentes centrales:

1. Optimización de costos y eficiencia operativa.
2. Inversión en tecnología y transformación digital.
3. Consolidación y expansión de la cuota de mercado.
4. Desarrollo de nuevos productos y diversificación de servicios.

En materia tecnológica, las prioridades son claras: automatización de **procesos (RPA)**, incorporación estratégica de **inteligencia artificial**, y un uso profundo de **Big Data y Business Analytics** para la toma de decisiones. La tecnología deja de ser soporte para convertirse en ventaja competitiva.

Un nuevo marco competitivo

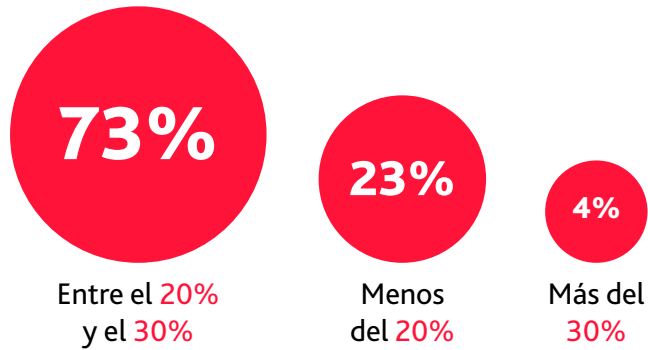
Durante muchos años, los resultados financieros no operativos funcionaron como amortiguadores de ineficiencias. Ese paradigma se agotó. **Hoy el valor se genera en la operación, y la competitividad deja de ser opcional para transformarse en condición de supervivencia.**

Esto exige nuevas herramientas profesionales, nuevas capacidades y un liderazgo más orientado a la transformación que a la administración.

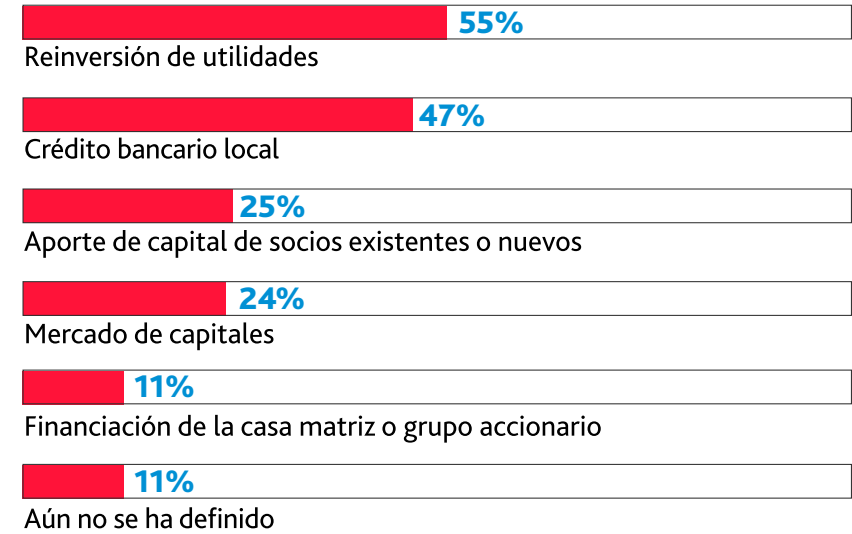
► **La pregunta para este semestre es contundente:**

¿Qué tan preparados estamos para competir en este nuevo escenario?

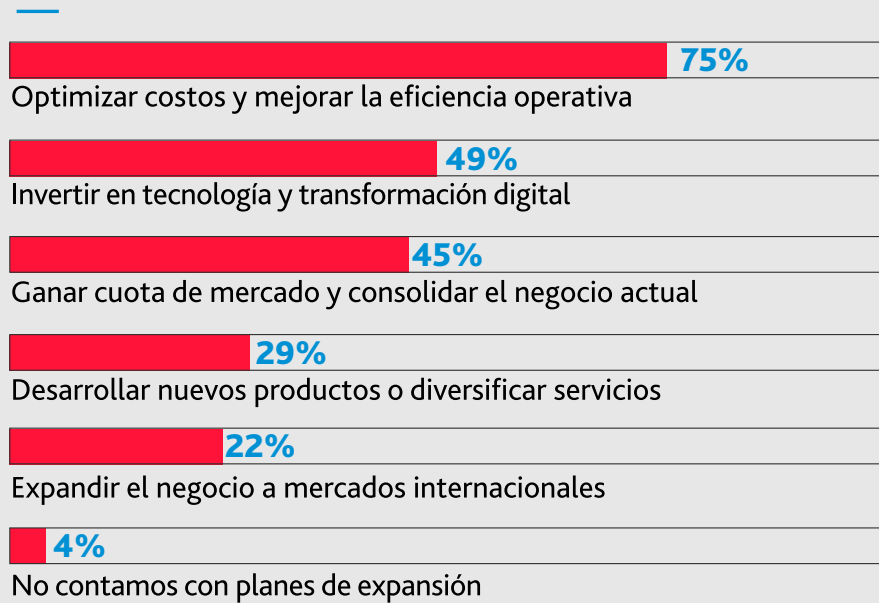
Para la elaboración del presupuesto 2026, ¿qué rango de inflación interanual están considerando como escenario principal para el próximo año?



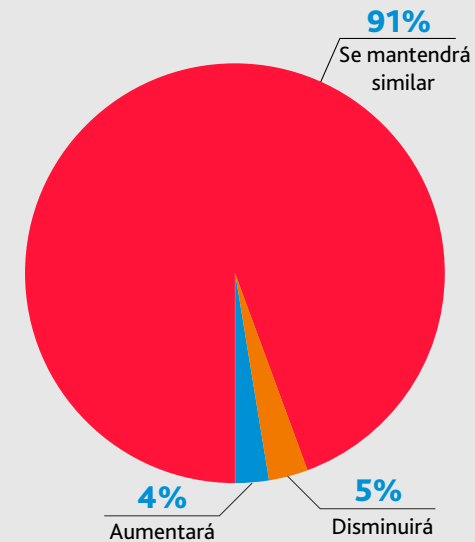
¿Cuáles prevé que serán sus principales fuentes de financiamiento para nuevas inversiones o capital de trabajo?



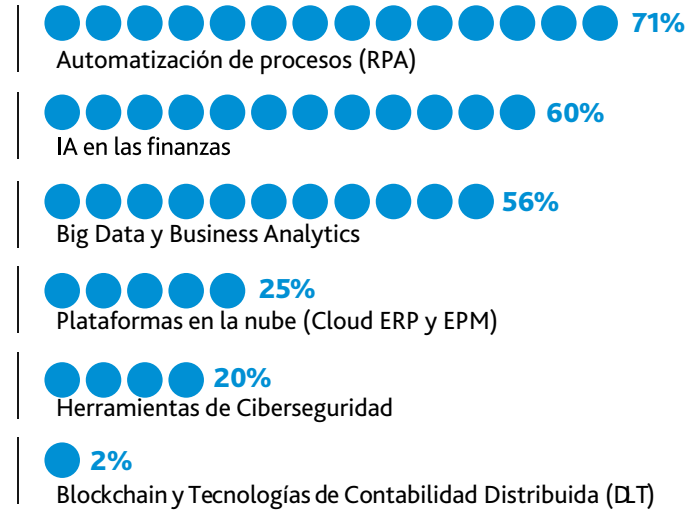
Pensando en los próximos 12 meses, ¿dónde se encuentra el foco estratégico del negocio en su compañía?



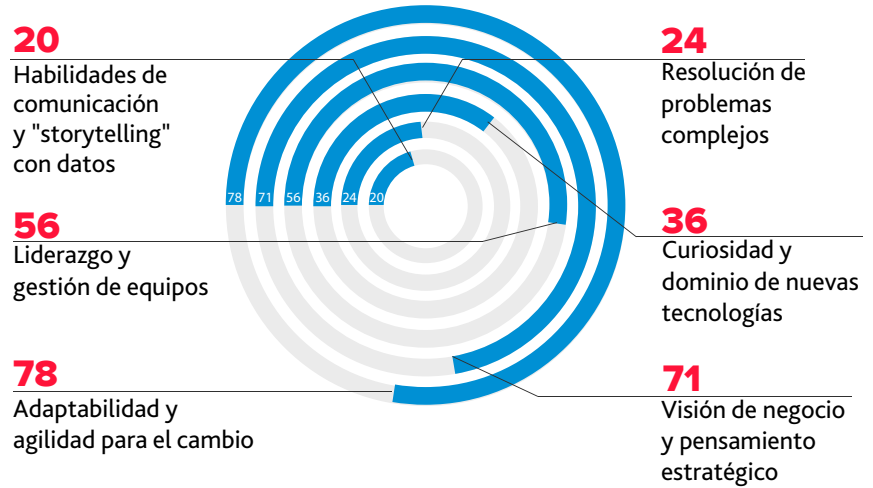
¿Cómo cree que evolucionará la presión fiscal efectiva sobre su compañía durante el próximo año?



¿Cuáles de las siguientes tecnologías considera prioritarias para asegurar la rentabilidad del negocio?



Más allá de la capacidad técnica, ¿cuáles de las siguientes habilidades blandas considera como las más buscadas hoy en día en un miembro del equipo financiero?



www.bdoargentina.com

